

W trakcie trwającej samorządowej kampanii wyborczej współpracujemy z liderami, którzy planują wdrażać w najbliższych latach zarówno ideę smart city jak i korzystać z możliwości technologii blockchain. Zbiega się to z powrotem w nowej formie idei dzielenia się (sharing economy) oraz poszukiwaniem nowych mechanizmów i potencjałów finansowych do zabezpieczenia dalszego rozwoju/ewolucji miasta.

Miasta na całym świecie dążą do tego by ułatwić dostęp do świadczonych przez siebie usług, odbudować zaufanie społeczne i wzmocnić posiadany kapitał społeczny. Ekonomia platform<sup>1</sup> i współdzielenia<sup>2</sup> to terminy, które wzbudzają tyle samo niepokoju przed ekstrakcją wartości z lokalnej ekonomii (Uber), co nadziei na potencjalną nową rolę instytucji miasta jako gospodarza, gwaranta i współtwórcy tychże platform. Nową formą kapitału są przede wszystkim dane, których to właśnie miasto posiada największą zdolność kumulowania i dystrybucji (dzięki istniejącej infrastrukturze energetycznej i informatycznej oraz umocowaniu prawnemu i ustrojowemu).

Jesteśmy obecnie pod wpływem dwóch mega trendów, które zmieniają obraz systemu finansowego na świecie. Z jednej strony jest to przemeblowanie światowego sektora rozliczeń międzynarodowych, a z drugiej strony zmiany dotyczą samego globalnego Internetu i pojawienia się jego nowych funkcji przechowywania i transmisji własności dzięki technologii Blockchain. Według niektórych specjalistów jest to już nowy Internet<sup>3</sup> służący przede wszystkim wymianie wartości<sup>4</sup>.

Potrzeba dostępu do natychmiastowych i tanich płatności międzynarodowych dla globalnego społeczeństwa (na świecie żyje ok. 20 mln osób narodowości polskiej, które

---

<sup>1</sup> [https://en.wikipedia.org/wiki/Platform\\_economy](https://en.wikipedia.org/wiki/Platform_economy)

<sup>2</sup> **Ekonomia współpracy, Ekonomia dzielenia się, Ekonomia współdzielenia** ([ang. sharing economy](#)) – [zjawisko społeczne](#) i ekonomiczne, polegające na fundamentalnej zmianie modeli [organizacyjnych](#) i [dystrybucyjnych](#), idących w kierunku rozproszonych sieci połączonych ze sobą jednostek i społeczności, obejmujące zarówno bezpośrednie świadczenie sobie usług przez ludzi, jak również współużytkowanie, współtworzenie, współkupowanie itp., umożliwiające radykalne zwiększenie [efektywności wykorzystania zasobów](#)<sup>[1][2]</sup>.

<sup>3</sup> <https://mlodytechnik.pl/m-technik/28970-czy-blockchain-to-nowy-internet>

<sup>4</sup> <https://cointelegraph.com/news/blockchain-shifting-from-internet-of-information-to-internet-of-value>

mogą chcieć transferować środki bezpośrednio między sobą bez opłat, a nie mogą tego obecnie robić) wymusza konkurencję dotychczasowych struktur finansowych z błyskawicznie rozwijającym się sektorem fintech (financial technology<sup>5</sup>). Spadające koszty technologiczne<sup>6</sup> nowych instytucji oraz rosnąca rola algorytmizacji i oprogramowania w ich działalności powoduje, że mnożą się nowe rozwiązania zaspokajające potrzeby konsumentów efektywniej niż dotychczasowy sektor finansowy.

Powoduje to, że w wielu przypadkach instytucje finansowe zostają zastąpione nowymi mechanizmami wykonywania zaufanych transakcji bez udziału trzeciej strony jako gwaranta wykonania umowy. Rola poręczyciela może być zastąpiona przez platformę technologiczną utrzymywaną przez miasto. O bezpieczeństwo transakcji dbają niezawodne, nieprzekupne i nieomyłne algorytmy. Dla mieszkańców płacących podatki posiadanie administracji opartej o takie mechanizmy to ogromne oszczędności, także czasowe (szacuje się, że dzięki nowym technologiom można oszczędzić nawet kilkadziesiąt godzin rocznie, bo niepotrzebne staje się np. stanie w kolejkach czy odwiedzanie wielu urzędów, by załatwić jedną sprawę). Również miasta dzięki cyfrowej administracji i dokumentacji mogą zaoszczędzić dziesiątki milionów. Tworzą się też możliwości do proaktywnego działania, na wyłączonych z zainteresowania do tej pory obszarach, takich jak aktywizacja i inwestycje w lokalne przedsięwzięcia technologiczne, startupy i innowacje. Udział w zyskach z udanych inwestycji to coraz bardziej realna, nowa pozycja budżetowa w miastach przyszłości.

Niegdyś miasta wyposażone były we własne giełdy i instytucje kredytujące lokalny biznes, a także nierzadko uczciwie wspierające rozwój lokalnej gospodarki. W ostatnich latach giełdy zostały scentralizowane i działają już prawie w całości w wirtualnej strefie w odłączeniu od realnej ekonomii. W miarę modernizacji struktur cyfrowych miasta (smart city) zarządzanie budżetem i wydatkami miasta z udziałem współdziałowców w postaci mieszkańców będzie proste i dostępne jak nigdy wcześniej. Zakładam, że pojawi się cały szereg miejskich usług związanych z przechowywaniem i transferem wartości, a także stymulowaniem i finansowaniem rozwoju lokalnej ekonomii.

---

<sup>5</sup> [https://en.wikipedia.org/wiki/Financial\\_technology](https://en.wikipedia.org/wiki/Financial_technology)

<sup>6</sup> <https://www.pwc.com/gx/en/industries/financial-services/publications/financial-services-technology-2020-and-beyond-embracing-disruption.html>

Przykładowo mienie komunalne takie jak nieruchomości będą mogły zostać kompleksowo zaewidencjonowane oraz zarządzane z użyciem technologii rozproszonych baz blockchain. Dysponując wszystkimi danymi łatwiej będzie zamawiać usługi konserwatorskie, media, itd. Dostęp do poszczególnych zasobów komunalnych będzie przyznawany za pomocą szybkiej autoryzacji mieszkańca. Rejestracja w miejskich platformach upoważniać będzie do korzystania z dostępu do wybranych współdzielonych zasobów (przestrzeń, dane) lub usług socjalnych dla potrzebujących (noclegownie, tanie mieszkania).

Miejskie platformy współdzielenia zasobami pełniące rolę pośrednika między stronami świadczenia i odbioru usług, wynajmu przedmiotów, nieruchomości, będą w stanie efektywnie ograniczać ryzyko wypływania pieniądza z lokalnej ekonomii oraz dbać o jej żywotność poprzez emisję i kontrolę ilości własnej, lokalnej, wirtualnej waluty. Miasto odzyska kontrolę nad swoimi finansami.

Widzę dla miast wielką szansę na prawdziwy renesans dzięki użyciu nowych technologii w zarządzaniu majątkiem miejskim. Nasz think-tank podkreśla rosnącą nową rolę instytucji takich jak banki miejskie i komunalne, które są swoistym gwarantem bezpieczeństwa transakcji zawieranych między mieszkańcami. Rekomendujemy badanie, testowanie i rozwijanie własnych platform finansowych korzystających z [łańcuchów blockchain](#). Postawienie za wirtualną walutą realnej wartości, jaką dysponuje miasto w postaci swoich gruntów i mienia komunalnego (nawet kilku jego %), usuwa jej największą, potencjalną słabość, jaką jest wyłącznie spekulacyjna funkcja kryptowaluty i dodaje jej funkcje prawdziwego pieniądza.

<https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/sg/Documents/financial-services/ea-fsi-cleared-for-takeoff-noexp.pdf>

---